



象印マホービン株式会社  
〒530-8511 大阪市北区天満1-20-5  
Tel : 06(6356) 2311

Zojirushi Corporation  
1-20-5, Tenma, Kita-ku, Osaka 530-8511, Japan  
Tel: 81-6 (6356) 2311

役員 (2011年2月17日現在) Board of Directors (As of February 17, 2011)

代表取締役社長	市川 典男	常勤監査役	谷川 敬二	President		Directors		Corporate	
常務取締役	山地 哲夫	監査役	榮川 和広	Norio Ichikawa		Masakiyo Iida		Auditors	
取締役	飯田 昌清	監査役	高岸 直樹	Managing Director		Tatsunori Matsumoto		Kazuhiro Egawa	
取締役	松本 龍範	監査役	里井 義昇	Tetsuo Yamaji		Toshiro Nakamori		Naoki Takagishi	
取締役	中森 利郎					Hiroaki Jikyo		Yoshinori Satou	
取締役	治京 宏明					Standing Corporate Auditor		Keiji Tanigawa	

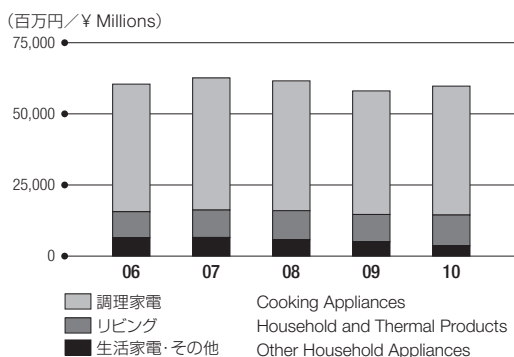
関係会社 Group Companies

象印フレスコ株式会社	上海象印家用电器有限公司	Zojirushi Fresco Co., Ltd.	Zojirushi Shanghai Corporation
沖縄象印販売株式会社	象印ファクトリー・ジャパン株式会社	Okinawa Zojirushi Co., Ltd.	Zojirushi Factory Japan Co., Ltd.
象印特販株式会社	和新ガラス株式会社	Zojirushi Tokuhan Co., Ltd.	Washin Glass Co., Ltd.
Zojirushi America Corporation	新象製造廠有限公司	Zojirushi America Corporation	Zojirushi-Simatelex Co., Ltd.
香港象印有限公司	Union Zojirushi Co., Ltd.	Zojirushi Hong Kong Co., Ltd.	Union Zojirushi Co., Ltd.
台象股份有限公司	象印ユーザーサービス株式会社	Zojirushi Taiwan Corporation	Zojirushi You Service Co., Ltd.

売上高データ Net Sales Data

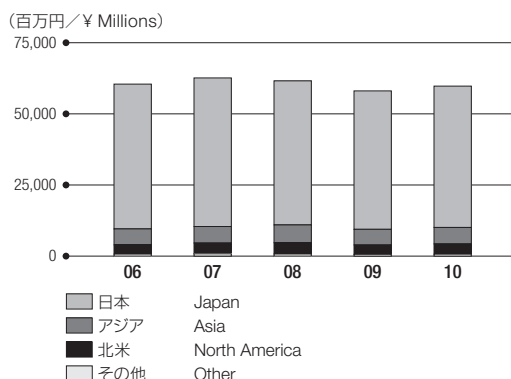
製品別売上高

Net Sales by Product



地域別売上高

Net Sales by Region



		百万円/Millions of Yen					千米ドル/ Thousands of U.S. Dollars
		2006/11	2007/11	2008/11	2009/11	2010/11	2010/11
製品別売上高	Net Sales by Product						
調理家電	Cooking Appliances	¥44,844	¥46,432	¥45,628	¥43,428	¥45,308	\$541,638
リビング	Household and Thermal Products	9,108	9,629	10,229	9,612	10,821	129,360
生活家電・その他	Other Household Appliances	6,500	6,565	5,741	5,029	3,621	43,288
合計	Total	¥60,453	¥62,627	¥61,599	¥58,071	¥59,751	\$714,298
地域別売上高	Net Sales by Region						
日本	Japan	¥50,889	¥52,225	¥50,633	¥48,651	¥49,674	\$593,831
アジア	Asia	5,615	5,796	6,266	5,495	5,774	69,026
北米	North America	3,224	3,784	3,944	3,298	3,613	43,192
その他	Other	725	822	755	627	689	8,237
合計	Total	¥60,453	¥62,627	¥61,599	¥58,071	¥59,751	\$714,298

注：1. 計数は原則として百万円未満を切り捨てて表示しています。

2. 米ドル金額は、便宜上、2010年11月19日現在の円相場1米ドル=83.65円で換算しています。

Notes: 1. Figures less than ¥1 million have been omitted.

2. U.S. dollar amounts are translated from Japanese yen, for convenience only, at the rate of ¥83.65 to U.S.\$1.00, the approximate exchange rate prevailing on November 19, 2010.

## 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

		百万円/Millions of Yen					千米ドル/ Thousands of U.S. Dollars
		2006/11	2007/11	2008/11	2009/11	2010/11	2010/11
<b>■ 資産の部</b>	<b>Assets</b>						
流動資産	Current assets:						
現金及び預金	Cash and deposits	¥12,142	¥ 9,741	¥ 9,506	¥12,019	¥12,312	\$147,185
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable—trade	11,939	12,273	11,637	11,115	12,275	146,742
短期投資	Short-term investments	1,308	2,503	2,703	2,010	2,711	32,409
たな卸資産	Inventories	10,605	11,756	13,631	—	—	—
商品及び製品	Merchandise and finished goods	—	—	—	11,143	10,596	126,671
仕掛品	Work in process	—	—	—	119	120	1,435
原材料及び貯蔵品	Raw materials and supplies	—	—	—	1,034	991	11,847
その他	Other	1,962	2,241	1,926	1,941	2,135	25,523
流動資産合計	Total current assets	37,958	38,517	39,406	39,386	41,144	491,859
有形固定資産	Property, plant and equipment:						
建物及び構築物	Buildings and structures	4,907	4,785	4,524	4,523	4,210	50,329
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment and vehicles	747	763	695	542	485	5,798
土地	Land	8,952	8,941	8,872	8,849	8,849	105,786
その他	Other	753	697	559	1,109	1,503	17,968
有形固定資産合計	Total property, plant and equipment	15,360	15,187	14,652	15,027	15,049	179,904
無形固定資産合計	Total intangible assets	581	577	696	600	610	7,292
投資その他の資産	Investments and other assets:						
投資有価証券	Investment securities	7,995	7,450	4,884	4,958	5,120	61,207
長期貸付金	Long-term loans receivable	25	14	50	39	—	—
その他	Other	2,659	2,582	4,029	3,698	3,688	44,088
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	10,680	10,047	8,964	8,696	8,809	105,308
固定資産合計	Total noncurrent assets	26,621	25,812	24,312	24,324	24,469	292,516
資産合計	Total assets	¥64,579	¥64,329	¥63,719	¥63,710	¥65,614	\$784,387
<b>■ 負債及び純資産の部</b>	<b>Liabilities and Net Assets</b>						
流動負債	Current liabilities:						
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable—trade	¥ 5,495	¥ 5,727	¥ 5,755	¥ 5,065	¥ 6,921	\$ 82,738
短期借入金	Short-term loans payable	1,686	810	989	1,047	212	2,534
1年以内償還予定社債	Current portion of bonds	—	—	—	4,000	—	—
1年以内返済予定長期借入金	Current portion of long-term loans payable	10	200	—	100	—	—
その他	Other	5,597	5,185	6,116	6,055	6,771	80,944
流動負債合計	Total current liabilities	12,788	11,923	12,861	16,268	13,905	166,228
固定負債	Noncurrent liabilities:						
社債	Bonds payable	4,000	4,000	4,000	—	—	—
長期借入金	Long-term loans payable	245	—	100	—	3,000	35,864
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	5,338	5,720	6,087	6,907	7,679	91,799
その他	Other	726	681	1,246	1,434	1,524	18,219
固定負債合計	Noncurrent liabilities	10,309	10,401	11,433	8,342	12,204	145,894
負債合計	Total liabilities	¥23,098	¥22,325	¥24,294	¥24,610	¥26,109	\$312,122
<b>■ 純資産の部</b>	<b>Net Assets</b>						
株主資本	Shareholders' equity:						
資本金	Capital stock	¥ 4,022	¥ 4,022	¥ 4,022	¥ 4,022	¥ 4,022	\$ 48,081
資本剰余金	Capital surplus	4,124	4,165	4,164	4,163	4,163	49,767
利益剰余金	Retained earnings	31,021	31,709	31,675	31,854	32,596	389,671
自己株式	Treasury stock	(983)	(942)	(948)	(950)	(951)	(11,369)
株主資本合計	Total shareholders' equity	38,185	38,955	38,913	39,090	39,831	476,163
評価換算差額等	Valuation and translation adjustments:						
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	2,095	1,915	826	910	900	10,759
繰延ヘッジ損益	Deferred gains or losses on hedges	166	30	(364)	(370)	(367)	(4,387)
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	(51)	(24)	(657)	(1,097)	(1,365)	(16,318)
評価換算差額等合計	Total valuation and translation adjustments	2,210	1,921	(196)	(557)	(832)	(9,946)
少数株主持分	Minority interests	1,084	1,127	706	566	506	6,049
純資産合計	Total net assets	41,480	42,004	39,424	39,099	39,504	472,253
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	¥64,579	¥64,329	¥63,719	¥63,710	¥65,614	\$784,387

## 連結損益計算書 Consolidated Statements of Operations

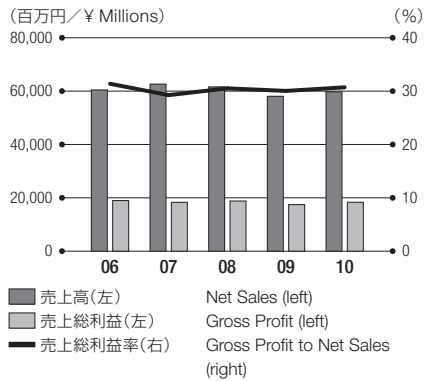
		百万円/Millions of Yen					千米ドル/ Thousands of U.S. Dollars
		2006/11	2007/11	2008/11	2009/11	2010/11	2010/11
売上高	Net sales	¥60,453	¥62,627	¥61,599	¥58,071	¥59,751	\$714,298
売上原価	Cost of sales	41,484	44,306	42,796	40,626	41,401	494,931
売上総利益	Gross profit	18,969	18,321	18,802	17,444	18,350	219,366
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	16,199	16,318	16,383	16,195	16,478	196,987
営業利益	Operating income	2,769	2,002	2,419	1,248	1,871	22,367
その他の収益(費用)	Other income (expenses):						
受取利息及び受取配当金	Interest and dividends income	232	246	204	129	107	1,279
支払利息	Interest expenses	(76)	(67)	(55)	(62)	(72)	(861)
その他の損益(純額)	Other—net	696	198	(1,608)	(198)	(269)	(3,216)
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	3,622	2,380	960	1,117	1,636	19,558
法人税・住民税及び事業税	Income taxes—current	1,403	652	639	571	606	7,244
法人税等調整額	Income taxes—deferred	(69)	229	(348)	(149)	(225)	(2,690)
少数株主利益	Minority interests in income	409	438	330	111	107	1,279
当期純利益	Net income	¥ 1,879	¥ 1,059	¥ 337	¥ 582	¥ 1,147	\$ 13,712

## 連結キャッシュフロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

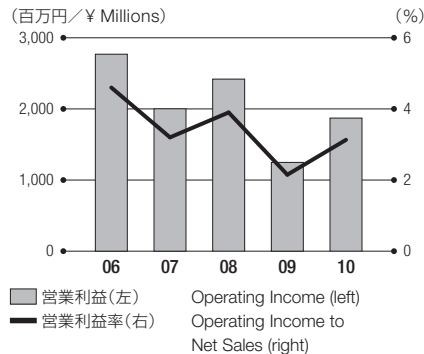
		百万円/Millions of Yen					千米ドル/ Thousands of U.S. Dollars
		2006/11	2007/11	2008/11	2009/11	2010/11	2010/11
営業活動によるキャッシュフロー	Net cash provided by operating activities:						
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	¥ 3,622	¥ 2,380	¥ 960	¥ 1,117	¥ 1,636	\$ 19,558
減価償却費	Depreciation and amortization	888	943	1,081	1,192	1,278	15,278
引当金の増減額	Increase in provision	567	77	812	458	902	10,783
投資有価証券評価損益	Gain on valuation of investment securities	11	22	273	11	59	705
固定資産除売却損益	Gain (loss) on sales and retirement of noncurrent assets	(360)	(56)	(123)	40	7	84
売上債権の増減額	(Increase) decrease in notes and accounts receivable—trade	720	(379)	376	324	(1,313)	(15,696)
たな卸資産の増減額	(Increase) decrease in inventories	(59)	(1,210)	(2,251)	814	366	4,375
仕入債務の増減額	Increase (decrease) in notes and accounts payable—trade	(209)	278	293	(429)	1,999	23,897
その他営業活動によるキャッシュフロー	Other, net	(319)	(167)	1,135	(338)	10	120
小計	Subtotal	4,862	1,889	2,557	3,191	4,948	59,151
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends income received	306	316	302	291	319	3,814
利息の支払額	Interest expenses paid	(91)	(67)	(55)	(65)	(67)	(801)
法人税等の支払額	Income taxes paid	(1,935)	(1,299)	(569)	(630)	(583)	(6,970)
営業活動によるキャッシュフロー	Net cash provided by operating activities	3,141	839	2,235	2,787	4,617	55,194
投資活動によるキャッシュフロー	Net cash provided by (used in) investing activities:						
定期預金の純増減額	Net decrease (increase) in time deposits	(200)	(689)	(223)	397	845	10,102
投資有価証券の純増減額	Net decrease (increase) in short-term investment securities	1,110	262	262	19	(414)	(4,949)
固定資産の取得・売却による収支	Net payment for purchase and sale of noncurrent assets	(644)	(758)	(800)	(759)	(745)	(8,906)
その他投資活動によるキャッシュフロー	Other, net	292	583	(784)	(349)	(8)	(96)
投資活動によるキャッシュフロー	Net cash provided by (used in) investing activities	558	(602)	(1,546)	(692)	(322)	(3,849)
財務活動によるキャッシュフロー	Net cash provided by (used in) financing activities:						
借入金の純増減額	Net increase (decrease) in loans payable	1,255	(933)	87	77	2,070	24,746
配当金の支払額	Cash dividends paid	(296)	(371)	(372)	(405)	(405)	(4,842)
その他財務活動によるキャッシュフロー	Other, net	(763)	(281)	(312)	(306)	(4,390)	(52,481)
財務活動によるキャッシュフロー	Net cash used in financing activities	(2,804)	(1,585)	(597)	(634)	(2,726)	(32,588)
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	10	(38)	(237)	(115)	(128)	(1,530)
現金及び現金同等物の増減額	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	905	(1,387)	(145)	1,344	1,440	17,215
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	12,148	13,053	11,665	11,520	12,864	153,784
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	¥13,053	¥11,665	¥11,520	¥12,864	¥14,305	\$171,010

## 主要財務データ Selected Financial Data

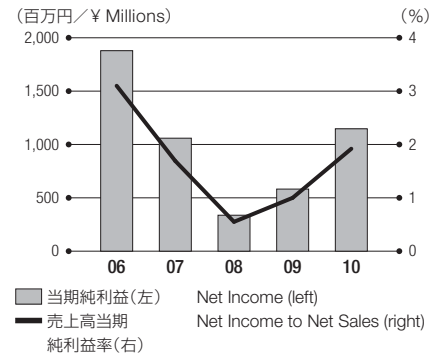
### 売上高／売上総利益／売上総利益率 Net Sales/Gross Profit/ Gross Profit to Net Sales



### 営業利益／営業利益率 Operating Income/ Operating Income to Net Sales

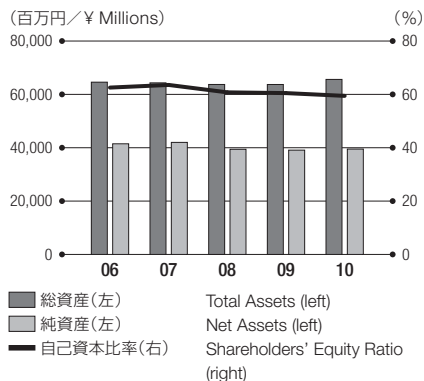


### 当期純利益／売上高当期純利益率 Net Income/Net Income to Net Sales

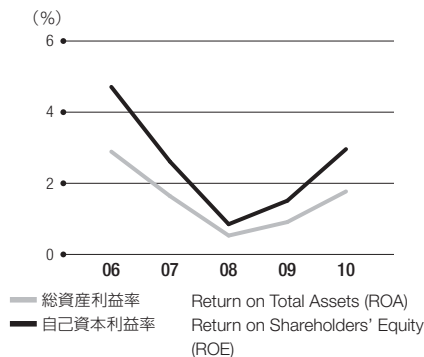


		百万円/Millions of Yen					千米ドル/ Thousands of U.S. Dollars
		2006/11	2007/11	2008/11	2009/11	2010/11	2010/11
売上高	Net Sales	¥60,453	¥62,627	¥61,599	¥58,071	<b>¥59,751</b>	<b>\$714,298</b>
売上総利益	Gross Profit	18,969	18,321	18,802	17,444	<b>18,350</b>	<b>219,366</b>
売上総利益率(%)	Gross Profit to Net Sales (%)	31.4	29.3	30.5	30.0	<b>30.7</b>	
営業利益	Operating Income	2,769	2,002	2,419	1,248	<b>1,871</b>	<b>22,367</b>
営業利益率(%)	Operating Income to Net Sales (%)	4.6	3.2	3.9	2.2	<b>3.1</b>	
当期純利益	Net Income	1,879	1,059	337	582	<b>1,147</b>	<b>13,712</b>
売上高当期純利益率(%)	Net Income to Net Sales (%)	3.1	1.7	0.6	1.0	<b>1.9</b>	

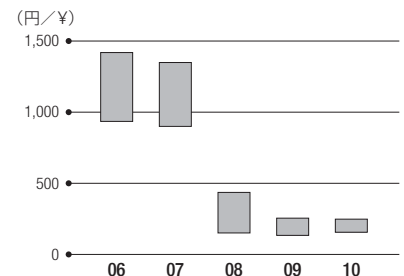
### 総資産／純資産／自己資本比率 Total Assets/Net Assets/ Shareholders' Equity Ratio



### 総資産利益率／自己資本利益率 Return on Total Assets (ROA)/ Return on Shareholders' Equity (ROE)



### 株価 Stock Price



注：2007年11月21日付をもって、普通株式1株につき3株の割合で株式分割しております。

Note: As of November 21, 2007, the Company conducted a stock split, distributing three shares to holders of one share of common stock outstanding before the split.

		百万円/Millions of Yen					千米ドル/ Thousands of U.S. Dollars
		2006/11	2007/11	2008/11	2009/11	2010/11	2010/11
総資産	Total Assets	¥64,579	¥64,329	¥63,719	¥63,710	<b>¥65,614</b>	<b>\$784,387</b>
純資産	Net Assets	41,480	42,004	39,424	39,099	<b>39,504</b>	<b>472,253</b>
自己資本比率(%)	Shareholders' Equity (%)	62.6	63.5	60.8	60.5	<b>59.4</b>	
総資産利益率(%)	ROA (%)	2.9	1.6	0.5	0.9	<b>1.8</b>	
自己資本利益率(%)	ROE (%)	4.7	2.6	0.9	1.5	<b>3.0</b>	

		円/Yen					米ドル/ U.S. Dollars
		2006/11	2007/11	2008/11	2009/11	2010/11	2010/11
株価—最高値	Stock Price—High	¥1,419	¥1,349	¥436	¥255	<b>¥248</b>	<b>\$2.96</b>
株価—最低値	Stock Price—Low	935	900	151	134	<b>156</b>	<b>1.86</b>

注：2007年11月21日付をもって、普通株式1株につき3株の割合で株式分割しております。

Note: As of November 21, 2007, the Company conducted a stock split, distributing three shares to holders of one share of common stock outstanding before the split.

この印刷物は、環境に配慮し、植物油インクを使用しています。また、印刷時に有害廃液を出さない水なし印刷方式で印刷しています。

Due to environmental concerns, this publication was printed with vegetable oil ink. In addition, a waterless printing process was employed to avoid the release of harmful effluents into the environment.