



象印マホービン株式会社
〒530-8511 大阪市北区天満1-20-5
Tel : 06(6356) 2311

Zojirushi Corporation
1-20-5, Tenma, Kita-ku, Osaka 530-8511, Japan
Tel: 81-6 (6356) 2311

役員 (2010年2月18日現在) Board of Directors (As of February 18, 2010)

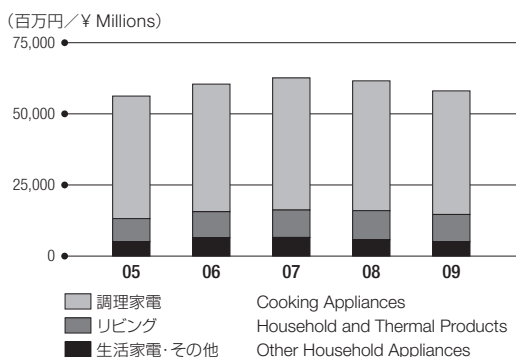
代表取締役社長	市川 典男	常勤監査役	谷川 敬二	President		Directors		Corporate Auditors	
常務取締役	山地 哲夫	監査役	榮川 和広	Norio Ichikawa		Masakiyo Iida		Kazuhiro Egawa	
取締役	飯田 昌清	監査役	高岸 直樹	Managing Director		Tatsunori Matsumoto		Naoki Takagishi	
取締役	松本 龍範	監査役	里井 義昇	Tetsuo Yamaji		Standing Corporate Auditor		Yoshinori Satoi	
						Keiji Tanigawa			

関係会社 Group Companies

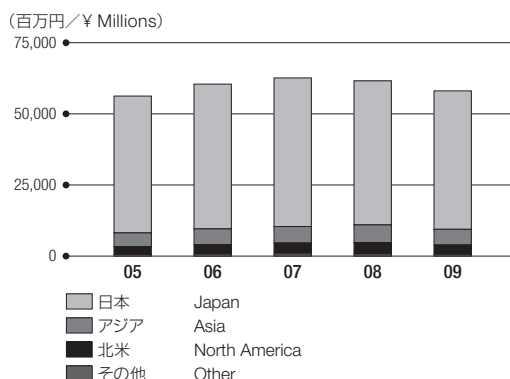
象印フレスコ株式会社	上海象印家用电器有限公司	Zojirushi Fresco Co., Ltd.	Zojirushi Shanghai Corporation
沖縄象印販売株式会社	象印ファクトリー・ジャパン株式会社	Okinawa Zojirushi Co., Ltd.	Zojirushi Factory Japan Co., Ltd.
象印特販株式会社	和新ガラス株式会社	Zojirushi Tokuhan Co., Ltd.	Washin Glass Co., Ltd.
Zojirushi America Corporation	新象製造廠有限公司	Zojirushi America Corporation	Zojirushi-Simatelex Co., Ltd.
香港象印有限公司	Union Zojirushi Co., Ltd.	Zojirushi Hong Kong Co., Ltd.	Union Zojirushi Co., Ltd.
台象股份有限公司	象印ユーザーサービス株式会社	Zojirushi Taiwan Corporation	Zojirushi You Service Co., Ltd.

売上高データ Net Sales Data

製品別売上高
Net Sales by Product



地域別売上高
Net Sales by Region



		百万円/Millions of Yen					千米ドル/ Thousands of U.S. Dollars
		2005/11	2006/11	2007/11	2008/11	2009/11	2009/11
製品別売上高	Net Sales by Product						
調理家電	Cooking Appliances	¥43,068	¥44,844	¥46,432	¥45,628	¥43,428	\$487,626
リビング	Household and Thermal Products	8,126	9,108	9,629	10,229	9,612	107,927
生活家電・その他	Other Household Appliances	5,054	6,500	6,565	5,741	5,029	56,468
合計	Total	¥56,249	¥60,453	¥62,627	¥61,599	¥58,071	\$652,044
地域別売上高	Net Sales by Region						
日本	Japan	¥48,095	¥50,889	¥52,225	¥50,633	¥48,651	\$546,272
アジア	Asia	4,838	5,615	5,796	6,266	5,495	61,700
北米	North America	2,727	3,224	3,784	3,944	3,298	37,031
その他	Other	589	725	822	755	627	7,040
合計	Total	¥56,249	¥60,453	¥62,627	¥61,599	¥58,071	\$652,044

注：2006年11月21日より、調理を調理家電、保存をリビング、快適環境を生活家電に変更いたしました。なお、2005年11月期の数値につきましては、旧分類での表示となっております。
Note: As of November 21, 2006, we have renamed the cooking division as the cooking appliances division, the food preservation division as the household and thermal products division, and the home amenities division as the household appliances division. Please note that financial data for the fiscal year ended November 2005 are shown according to the previous division classification.

連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

		百万円/Millions of Yen					千米ドル/ Thousands of U.S. Dollars
		2005/11	2006/11	2007/11	2008/11	2009/11	2009/11
■ 資産の部	Assets						
流動資産	Current assets:						
現金及び預金	Cash and deposits	¥10,036	¥12,142	¥ 9,741	¥ 9,506	¥12,019	\$134,954
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable—trade	12,602	11,939	12,273	11,637	11,115	124,804
短期投資	Short-term investments	3,608	1,308	2,503	2,703	2,010	22,569
たな卸資産	Inventories	10,442	10,605	11,756	13,631	12,298	138,087
その他	Other	2,099	1,962	2,241	1,926	1,941	21,794
流動資産合計	Total current assets	38,789	37,958	38,517	39,406	39,386	442,241
有形固定資産	Property, plant and equipment:						
建物及び構築物	Buildings and structures	4,662	4,907	4,785	4,524	4,523	50,786
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment and vehicles	776	747	763	695	542	6,086
土地	Land	9,024	8,952	8,941	8,872	8,849	99,360
その他	Other	896	753	697	559	1,109	12,452
有形固定資産合計	Total property, plant and equipment	15,359	15,360	15,187	14,652	15,027	168,729
無形固定資産合計	Total intangible assets	502	581	577	696	600	6,737
投資その他の資産	Investments and other assets:						
投資有価証券	Investment securities	8,718	7,995	7,450	4,884	4,958	55,670
長期貸付金	Long-term loans receivable	87	25	14	50	39	438
その他	Other	2,008	2,659	2,582	4,029	3,698	41,523
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	10,814	10,680	10,047	8,964	8,696	97,642
固定資産合計	Total noncurrent assets	26,675	26,621	25,812	24,312	24,324	273,119
資産合計	Total assets	¥65,465	¥64,579	¥64,329	¥63,719	¥63,710	\$715,360
■ 負債及び純資産の部	Liabilities and Net Assets						
流動負債	Current liabilities:						
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable—trade	¥ 5,632	¥ 5,495	¥ 5,727	¥ 5,755	¥ 5,065	\$ 56,872
短期借入金	Short-term loans payable	410	1,686	810	989	1,047	11,756
1年以内償還予定社債	Current portion of bonds	3,000	—	—	—	4,000	44,914
1年以内返済予定長期借入金	Current portion of long-term loans payable	210	10	200	—	100	1,123
その他	Other	6,214	5,597	5,185	6,116	6,055	67,988
流動負債合計	Total current liabilities	15,466	12,788	11,923	12,861	16,268	182,663
固定負債	Noncurrent liabilities:						
社債	Bonds payable	4,000	4,000	4,000	4,000	—	—
長期借入金	Long-term loans payable	55	245	—	100	—	—
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	4,839	5,338	5,720	6,087	6,907	77,554
その他	Other	481	726	681	1,246	1,434	16,102
固定負債合計	Noncurrent liabilities	9,376	10,309	10,401	11,433	8,342	93,667
負債合計	Total liabilities	24,843	23,098	22,325	24,294	24,610	276,331
少数株主持分	Minority interests	1,150	—	—	—	—	—
資本金	Capital stock	4,022	—	—	—	—	—
資本剰余金	Capital surplus	4,070	—	—	—	—	—
利益剰余金	Retained earnings	29,497	—	—	—	—	—
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	2,669	—	—	—	—	—
為替換算調整勘定	Translation adjustment	(205)	—	—	—	—	—
自己株式	Treasury stock	(583)	—	—	—	—	—
資本合計	Total shareholders' equity	39,471	—	—	—	—	—
負債・少数株主及び資本合計	Total liabilities and shareholders' equity	¥65,465	¥ —	¥ —	¥ —	¥ —	\$ —
株主資本	Shareholders' equity						
資本金	Capital stock		¥ 4,022	¥ 4,022	¥ 4,022	¥ 4,022	\$ 45,161
資本剰余金	Capital surplus		4,124	4,165	4,164	4,163	46,744
利益剰余金	Retained earnings		31,021	31,709	31,675	31,854	357,669
自己株式	Treasury stock		(983)	(942)	(948)	(950)	(10,667)
株主資本合計	Total shareholders' equity		38,185	38,955	38,913	39,090	438,918
評価換算差額等	Valuation and translation adjustments						
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities		2,095	1,915	826	910	10,218
繰延ヘッジ損益	Deferred gains or losses on hedges		166	30	(364)	(370)	(4,155)
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment		(51)	(24)	(657)	(1,097)	(12,318)
評価換算差額等合計	Total valuation and translation adjustments		2,210	1,921	(196)	(557)	(6,254)
少数株主持分	Minority interests		1,084	1,127	706	566	6,355
純資産合計	Total net assets		41,480	42,004	39,424	39,099	439,019
負債純資産合計	Total liabilities and net assets		¥64,579	¥64,329	¥63,719	¥63,710	\$715,360

注：1. 計数は原則として百万円未満を切り捨てて表示しています。

2. 米ドル金額は、便宜上、2009年11月20日現在の円相場1米ドル＝89.06円で換算しています。

Notes: 1. Figures less than ¥1 million have been omitted.

2. U.S. dollar amounts are translated from Japanese yen, for convenience only, at the rate of ¥89.06 to U.S.\$1.00, the approximate exchange rate prevailing on November 20, 2009.

連結損益計算書 Consolidated Statements of Operations

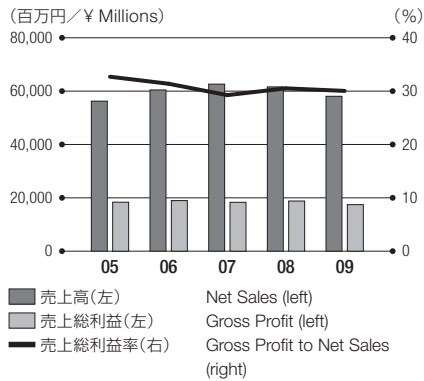
		百万円/Millions of Yen					千米ドル/ Thousands of U.S. Dollars
		2005/11	2006/11	2007/11	2008/11	2009/11	2009/11
		売上高	Net sales	¥56,249	¥60,453	¥62,627	¥61,599
売上原価	Cost of sales	37,879	41,484	44,306	42,796	40,626	456,164
売上総利益	Gross profit	18,369	18,969	18,321	18,802	17,444	195,868
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	15,550	16,199	16,318	16,383	16,195	181,844
営業利益	Operating income	2,819	2,769	2,002	2,419	1,248	14,013
その他の収益(費用)	Other income (expenses):						
受取利息及び受取配当金	Interest and dividends income	163	232	246	204	129	1,448
支払利息	Interest expenses	(134)	(76)	(67)	(55)	(62)	(696)
その他の損益(純額)	Other—net	84	696	198	(1,608)	(198)	(2,223)
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	2,931	3,622	2,380	960	1,117	12,542
法人税・住民税及び事業税	Income taxes—current	1,600	1,403	652	639	571	6,411
法人税等調整額	Income taxes—deferred	(468)	(69)	229	(348)	(149)	(1,673)
少数株主利益	Minority interests in income	293	409	438	330	111	1,246
当期純利益	Net income	¥ 1,506	¥ 1,879	¥ 1,059	¥ 337	¥ 582	\$ 6,535

連結キャッシュフロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

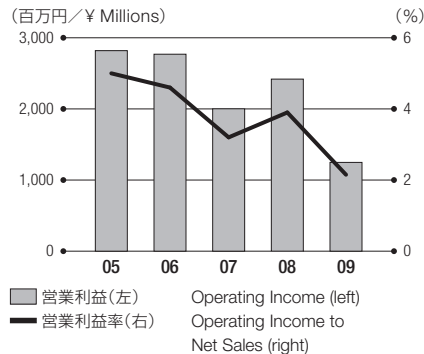
		百万円/Millions of Yen					千米ドル/ Thousands of U.S. Dollars
		2005/11	2006/11	2007/11	2008/11	2009/11	2009/11
		営業活動によるキャッシュフロー	Net cash provided by operating activities:				
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	¥ 2,931	¥ 3,622	¥ 2,380	¥ 960	¥ 1,117	\$ 12,542
減価償却費	Depreciation and amortization	918	888	943	1,081	1,192	13,384
引当金の増減額	Increase in provision	443	567	77	812	458	5,143
投資有価証券評価損益	Gain (loss) on valuation of investment securities	(113)	11	22	273	11	124
固定資産除売却損益	Gain (loss) on sales and retirement of noncurrent assets	(163)	(360)	(56)	(123)	40	449
売上債権の増減額	(Increase) decrease in notes and accounts receivable—trade	219	720	(379)	376	324	3,638
たな卸資産の増減額	(Increase) decrease in inventories	(772)	(59)	(1,210)	(2,251)	814	9,140
仕入債務の増減額	Increase (decrease) in notes and accounts payable—trade	773	(209)	278	293	(429)	(4,817)
その他営業活動によるキャッシュフロー	Other, net	(50)	(319)	(167)	1,135	(338)	(3,795)
小計	Subtotal	4,187	4,862	1,889	2,557	3,191	35,830
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends income received	208	306	316	302	291	3,267
利息の支払額	Interest expenses paid	(138)	(91)	(67)	(55)	(65)	(730)
法人税等の支払額	Income taxes paid	(701)	(1,935)	(1,299)	(569)	(630)	(7,074)
営業活動によるキャッシュフロー	Net cash provided by operating activities	3,557	3,141	839	2,235	2,787	31,294
投資活動によるキャッシュフロー	Net cash provided by (used in) investing activities:						
定期預金の純増減額	Net decrease (increase) in time deposits	567	(200)	(689)	(223)	397	4,458
投資有価証券の純増減額	Net decrease (increase) in short-term investment securities	(218)	1,110	262	262	19	213
固定資産の取得・売却による収支	Net payment for purchase and sale of noncurrent assets	(210)	(644)	(758)	(800)	(759)	(8,522)
その他投資活動によるキャッシュフロー	Other, net	(138)	292	583	(784)	(349)	(3,919)
投資活動によるキャッシュフロー	Net cash provided by (used in) investing activities	0	558	(602)	(1,546)	(692)	(7,770)
財務活動によるキャッシュフロー	Net cash provided by (used in) financing activities:						
借入金の純増減額	Net increase (decrease) in loans payable	(816)	1,255	(933)	87	77	865
配当金の支払額	Cash dividends paid	(227)	(296)	(371)	(372)	(405)	(4,547)
その他財務活動によるキャッシュフロー	Other, net	(267)	(763)	(281)	(312)	(306)	(3,436)
財務活動によるキャッシュフロー	Net cash used in financing activities	(3,311)	(2,804)	(1,585)	(597)	(634)	(7,119)
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	114	10	(38)	(237)	(115)	(1,291)
現金及び現金同等物の増減額	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	360	905	(1,387)	(145)	1,344	15,091
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	11,787	12,148	13,053	11,665	11,520	129,351
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	¥12,148	¥13,053	¥11,665	¥11,520	¥12,864	\$144,442

主要財務データ Selected Financial Data

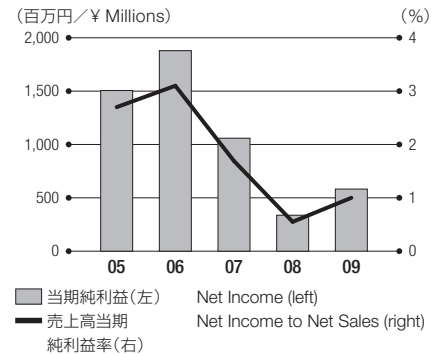
売上高／売上総利益／売上総利益率 Net Sales/Gross Profit/ Gross Profit to Net Sales



営業利益／営業利益率 Operating Income/ Operating Income to Net Sales

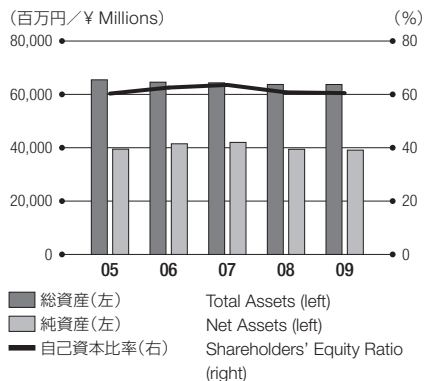


当期純利益／売上高当期純利益率 Net Income/Net Income to Net Sales

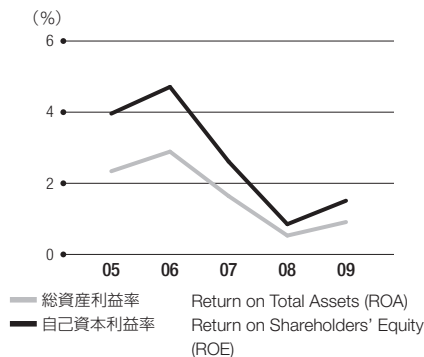


		百万円/Millions of Yen					千米ドル/ Thousands of U.S. Dollars
		2005/11	2006/11	2007/11	2008/11	2009/11	2009/11
売上高	Net Sales	¥56,249	¥60,453	¥62,627	¥61,599	¥58,071	\$652,044
売上総利益	Gross Profit	18,369	18,969	18,321	18,802	17,444	195,868
売上総利益率(%)	Gross Profit to Net Sales (%)	32.7	31.4	29.3	30.5	30.0	
営業利益	Operating Income	2,819	2,769	2,002	2,419	1,248	14,013
営業利益率(%)	Operating Income to Net Sales (%)	5.0	4.6	3.2	3.9	2.2	
当期純利益	Net Income	1,506	1,879	1,059	337	582	6,535
売上高当期純利益率(%)	Net Income to Net Sales (%)	2.7	3.1	1.7	0.6	1.0	

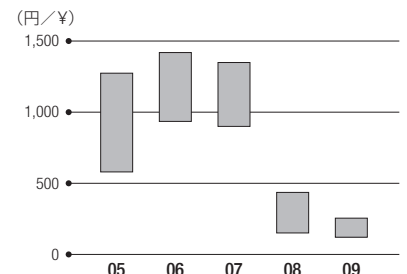
総資産／純資産／自己資本比率 Total Assets/Net Assets/ Shareholders' Equity Ratio



総資産利益率／自己資本利益率 Return on Total Assets (ROA)/ Return on Shareholders' Equity (ROE)



株価 Stock Price



注：2007年11月21日付をもって、普通株式1株につき3株の割合で株式分割しております。

Note: As of November 21, 2007, the Company conducted a stock split, distributing three shares to holders of one share of common stock outstanding before the split.

		百万円/Millions of Yen					千米ドル/ Thousands of U.S. Dollars
		2005/11	2006/11	2007/11	2008/11	2009/11	2009/11
総資産	Total Assets	¥65,465	¥64,579	¥64,329	¥63,719	¥63,710	\$715,360
純資産	Net Assets	39,471	41,480	42,004	39,424	39,099	439,019
自己資本比率(%)	Shareholders' Equity (%)	60.3	62.6	63.5	60.8	60.5	
総資産利益率(%)	ROA (%)	2.3	2.9	1.6	0.5	0.9	
自己資本利益率(%)	ROE (%)	4.0	4.7	2.6	0.9	1.5	

		円/Yen					米ドル/ U.S. Dollars
		2005/11	2006/11	2007/11	2008/11	2009/11	2009/11
株価－最高値	Stock Price—High	¥1,274	¥1,419	¥1,349	¥436	¥255	\$2.86
株価－最低値	Stock Price—Low	580	935	900	151	134	1.50

注：2007年11月21日付をもって、普通株式1株につき3株の割合で株式分割しております。

Note: As of November 21, 2007, the Company conducted a stock split, distributing three shares to holders of one share of common stock outstanding before the split.

この印刷物は、環境に配慮し、大豆インクを使用しています。また、印刷時に有害廃液を出さない水なし印刷方式で印刷しています。

Due to environmental concerns, this publication was printed with soy-based ink. In addition, a waterless printing process was employed to avoid the release of harmful effluents into the environment.