



象印マホービン株式会社
〒530-8511 大阪市北区天満1-20-5
Tel:06(6356)2311

Zojirushi Corporation
1-20-5, Tenma, Kita-ku, Osaka 530-8511, Japan
Tel: 81-6 (6356) 2311

役員 (2008年2月19日現在) Board of Directors (As of February 19, 2008)

代表取締役社長 市川 典男	常勤監査役 木下 次郎	President Norio Ichikawa	Directors Tetsuo Yamaji Hiroyasu Nakaguchi	Standing Corporate Auditor Jiro Kinoshita
常務取締役 橋爪 幹男	監査役 榮川 和広	Managing Directors Mikio Hashizume Toshio Muramoto Nobuyuki Ishida		
常務取締役 村本 俊夫	監査役 高岸 直樹			
常務取締役 石田 信行	監査役 里井 義昇			
取締役 山地 哲夫				Corporate Auditors Kazuhiro Egawa Naoki Takagishi Yoshinori Sato
取締役 中口 博康				

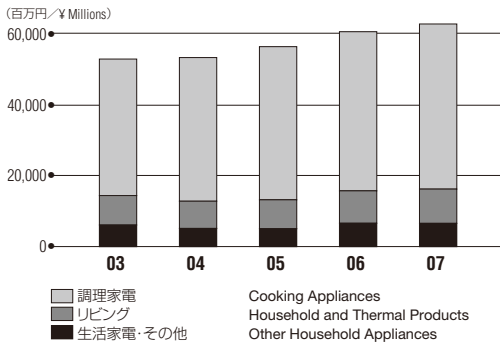
関係会社 Group Companies

沖縄象印販売株式会社
象印フレスコ株式会社
象印特販株式会社
象印ユーザーサービス株式会社
旭菱倉庫株式会社
象印ファクトリー・ジャパン株式会社
和新ガラス株式会社
Zojirushi America Corporation
香港象印有限公司
上海象印家用电器有限公司
台象股份有限公司
新象製造廠有限公司
Union Zojirushi Co., Ltd.

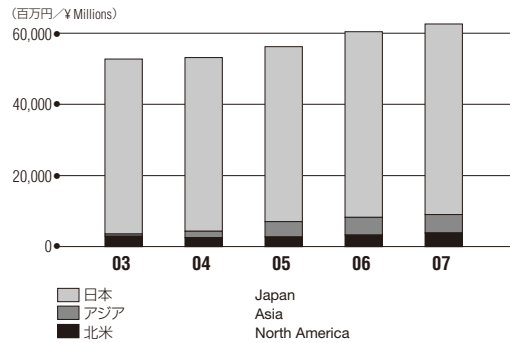
Okinawa Zojirushi Co., Ltd.
Zojirushi Fresco Co., Ltd.
Zojirushi Tokuhan Co., Ltd.
Zojirushi You Service Co., Ltd.
Kyokuryo Warehouse Co., Ltd.
Zojirushi Factory Japan Co., Ltd.
Washin Glass Co., Ltd.
Zojirushi America Corporation
Zojirushi Hong Kong Co., Ltd.
Zojirushi Shanghai Corporation
Tai ZO Corporation
Zojirushi-Simatelex Co., Ltd.
Union Zojirushi Co., Ltd.

売上高データ Net Sales Data

製品別売上高
Net Sales by Product



地域別売上高
Net Sales by Region

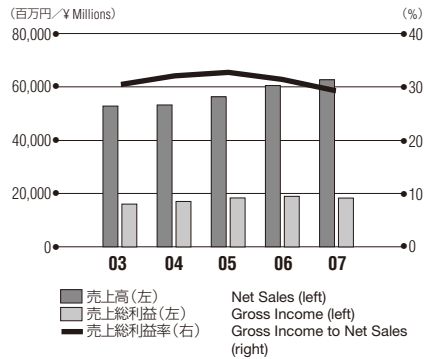


		百万円/ Millions of Yen					千米ドル/ Thousands of U.S. Dollars
		2003/11	2004/11	2005/11	2006/11	2007/11	2007/11
製品別売上高	Net Sales by Product						
調理家電	Cooking Appliances	¥38,394	¥40,393	¥43,068	¥44,844	¥46,432	\$421,961
リビング	Household and Thermal Products	8,278	7,650	8,126	9,108	9,629	87,507
生活家電・その他	Other Household Appliances	6,092	5,137	5,054	6,500	6,565	59,668
合計	Total	¥52,765	¥53,181	¥56,249	¥60,453	¥62,627	\$569,136
地域別売上高	Net Sales by Region						
日本	Japan	¥49,203	¥48,838	¥49,198	¥52,201	¥53,597	\$487,073
アジア	Asia	606	1,789	4,308	4,977	5,157	46,866
北米	North America	2,955	2,552	2,741	3,275	3,873	35,196
合計	Total	¥52,765	¥53,181	¥56,249	¥60,453	¥62,627	\$569,136

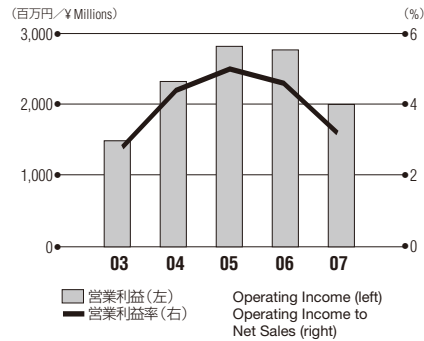
注: 2006年11月21日より、調理を調理家電、保存をリビング、快適環境を生活家電に変更いたしました。なお、2005年11月期以前の数値につきましては、旧分類での表示となっています。
Note: As of November 21, 2006, we have renamed the cooking division as the cooking appliances division, the food preservation division as the household and thermal products division, and the home amenities division as the household appliances division. Please note that financial data prior to the fiscal year ended November 2005 are shown according to the previous division classification.

主要財務データ Selected Financial Data

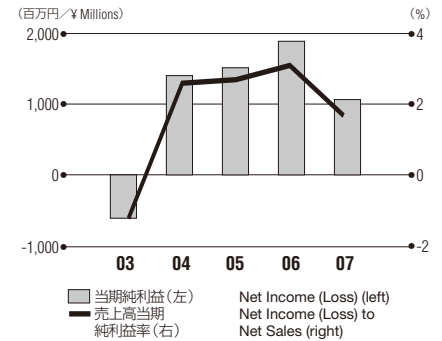
売上高/売上総利益/売上総利益率 Net Sales/Gross Income/ Gross Income to Net Sales



営業利益/営業利益率 Operating Income/ Operating Income to Net Sales

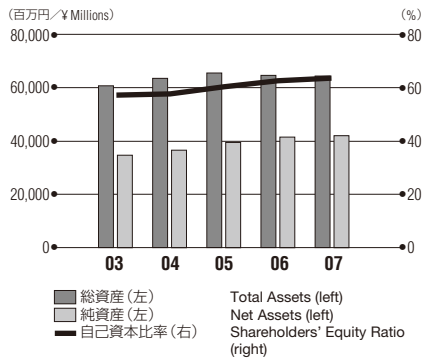


当期純利益/売上高当期純利益率 Net Income (Loss)/ Net Income (Loss) to Net Sales

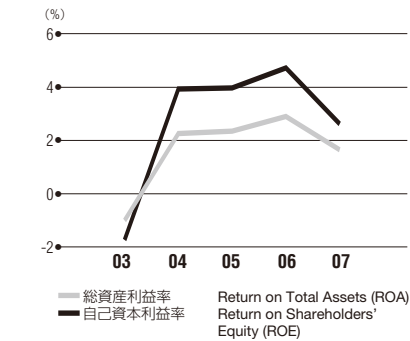


		百万円/ Millions of Yen					千米ドル/ Thousands of U.S. Dollars
		2003/11	2004/11	2005/11	2006/11	2007/11	2007/11
売上高	Net Sales	¥52,765	¥53,181	¥56,249	¥60,453	¥62,627	\$569,136
売上総利益	Gross Income	16,057	17,046	18,369	18,969	18,321	166,494
売上総利益率(%)	Gross Income to Net Sales (%)	30.4	32.1	32.7	31.4	29.3	
営業利益	Operating Income	1,491	2,325	2,819	2,769	2,002	18,201
営業利益率(%)	Operating Income to Net Sales (%)	2.8	4.4	5.0	4.6	3.2	
当期純利益	Net Income (Loss)	(609)	1,396	1,506	1,879	1,059	9,623
売上高当期純利益率(%)	Net Income (Loss) to Net Sales (%)	(1.2)	2.6	2.7	3.1	1.7	

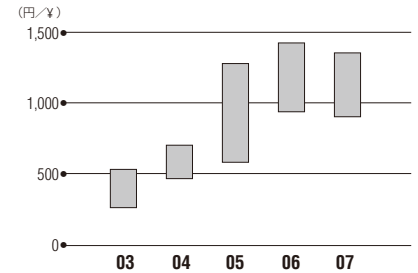
総資産/純資産/自己資本比率 Total Assets/Net Assets/ Shareholders' Equity Ratio



総資産利益率/自己資本利益率 Return on Total Assets (ROA)/ Return on Shareholders' Equity (ROE)



株価 Stock Price



		百万円/ Millions of Yen					千米ドル/ Thousands of U.S. Dollars
		2003/11	2004/11	2005/11	2006/11	2007/11	2007/11
総資産	Total Assets	¥60,673	¥63,462	¥65,465	¥64,579	¥64,329	\$584,603
純資産	Net Assets	34,685	36,570	39,471	41,480	42,004	381,720
自己資本比率(%)	Shareholders' Equity (%)	57.2	57.6	60.3	62.6	63.5	
総資産利益率(%)	ROA (%)	(1.0)	2.3	2.3	2.9	1.6	
自己資本利益率(%)	ROE (%)	(1.7)	3.9	4.0	4.7	2.6	

		円/ Yen					米ドル/ U.S. Dollars
		2003/11	2004/11	2005/11	2006/11	2007/11	2007/11
株価—最高値	Stock Price—High	¥530	¥700	¥1,274	¥1,419	¥1,349	\$12,259
株価—最低値	Stock Price—Low	261	465	580	935	900	8,178

連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

		百万円 / Millions of Yen				千米ドル / Thousands of U.S. Dollars	
		2003/11	2004/11	2005/11	2006/11	2007/11	2007/11
■ 資産の部	Assets						
流動資産	Current assets:						
現金及び預金	Cash and time deposits	¥ 8,229	¥11,143	¥10,036	¥12,142	¥ 9,741	\$ 88,530
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable, trade	11,543	12,712	12,602	11,939	12,273	111,537
短期投資	Short-term investments	2,810	1,708	3,608	1,308	2,503	22,753
棚卸資産	Inventories	9,737	9,533	10,442	10,605	11,756	106,842
その他	Other	2,734	1,972	2,099	1,962	2,241	20,367
流動資産	Total current assets	35,055	37,070	38,789	37,958	38,517	350,032
有形固定資産	Property, plant and equipment:						
建物及び構築物	Buildings and structures	4,764	5,068	4,662	4,907	4,785	43,488
機械装置及び運搬具	Machinery and equipment	800	721	776	747	763	69,355
土地	Land	8,844	9,275	9,024	8,952	8,941	81,253
その他	Other	544	642	896	753	697	6,336
有形固定資産	Total property, plant and equipment	14,954	15,707	15,359	15,360	15,187	138,013
無形固定資産	Intangible assets	327	508	502	581	577	5,248
投資その他の資産	Investments and other assets:						
投資有価証券	Investments in securities	6,646	6,741	8,718	7,995	7,450	67,704
長期貸付金	Long-term loans	277	72	87	25	14	131
その他	Other	3,409	3,360	2,008	2,659	2,582	23,472
投資その他の資産	Total investments and other assets	10,333	10,174	10,814	10,680	10,047	91,307
固定資産	Non-current assets	25,615	26,390	26,675	26,621	25,812	234,570
繰延資産	Deferred assets	2	1	0	—	—	—
資産合計	Total assets	¥60,673	¥63,462	¥65,465	¥64,579	¥64,329	\$584,603
■ 負債及び純資産の部	Liabilities and Shareholders' Equity						
流動負債	Current liabilities:						
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable, trade	¥ 5,944	¥ 4,750	¥ 5,632	¥ 5,495	¥ 5,727	\$ 52,050
短期借入金	Short-term borrowings	714	1,193	410	1,686	810	7,360
1年以内償還予定社債	Current portion of straight bonds	800	2,000	3,000	—	—	—
1年以内返済予定長期借入金	Current portion of long-term borrowings	200	10	210	10	200	1,817
その他	Other	4,009	5,036	6,214	5,597	5,185	47,126
流動負債	Total current liabilities	11,668	12,990	15,466	12,788	11,923	108,355
固定負債	Long-term liabilities:						
社債	Straight bonds	9,000	7,000	4,000	4,000	4,000	36,350
長期借入金	Long-term borrowings	—	265	55	245	—	—
退職給付引当金	Allowance for employees' retirement benefits	3,930	4,490	4,839	5,338	5,720	51,984
その他	Other	698	1,119	481	726	681	6,192
固定負債	Total long-term liabilities	13,629	12,874	9,376	10,309	10,401	94,527
負債合計	Total liabilities	25,298	25,865	24,843	23,098	22,325	202,882
少数株主持分	Minority interests	689	1,025	1,150	—	—	—
資本金	Common stock	4,022	4,022	4,022	—	—	—
資本剰余金	Additional paid-in capital	4,069	4,069	4,070	—	—	—
利益剰余金	Retained earnings	26,752	28,260	29,497	—	—	—
その他有価証券評価差額金	Evaluation difference on other securities	775	1,191	2,669	—	—	—
為替換算調整勘定	Translation adjustment	(371)	(404)	(205)	—	—	—
自己株式	Treasury stock	(564)	(570)	(583)	—	—	—
資本合計	Total shareholders' equity	34,685	36,570	39,471	—	—	—
負債・少数株主及び資本合計	Total liabilities and shareholders' equity	¥60,673	¥63,462	¥65,465	¥ —	¥ —	\$ —
株主資本	Shareholders' equity						
資本金	Common stock				¥ 4,022	¥ 4,022	\$ 36,558
資本剰余金	Capital surplus				4,124	4,165	37,852
利益剰余金	Retained earnings				31,021	31,709	288,163
自己株式	Treasury stock				(983)	(942)	(8,566)
株主資本合計	Total shareholders' equity				38,185	38,955	354,008
評価換算差額等	Valuation and translation adjustments						
その他有価証券評価差額金	Net unrealized gain on available-for-sale securities				2,095	1,915	17,406
繰延ヘッジ損益	Deferred gain and loss on derivatives under hedge accounting				166	30	273
為替換算調整勘定	Translation adjustment				(51)	(24)	(218)
評価換算差額等合計	Total valuation and translation adjustments				2,210	1,921	17,462
新株予約権	Stock acquisition rights				—	—	—
少数株主持分	Minority interests				1,084	1,127	10,250
純資産合計	Total net assets				41,480	42,004	381,720
負債純資産合計	Total liabilities and net assets				¥64,579	¥64,329	\$584,603

注: 1. 計数は原則として百万円未満を切り捨てて表示しています。

2. 米ドル金額は、便宜上、2007年11月20日現在の円相場1米ドル=110.04円で換算しています。

Notes: 1. Figures less than ¥1 million have been omitted.

2. U.S. dollar amounts are translated from Japanese yen, for convenience only, at the rate of ¥110.04 to U.S.\$1.00, the approximate exchange rate prevailing on November 20, 2007.

連結損益計算書 Consolidated Statements of Operations

		百万円 / Millions of Yen					千米ドル / Thousands of U.S. Dollars
		2003/11	2004/11	2005/11	2006/11	2007/11	2007/11
売上高	Net sales	¥52,765	¥53,181	¥56,249	¥60,453	¥62,627	\$569,136
売上原価	Cost of sales	36,708	36,134	37,879	41,484	44,306	402,641
売上総利益	Gross income	16,057	17,046	18,369	18,969	18,321	166,494
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	14,565	14,721	15,550	16,199	16,318	148,293
営業利益	Operating income	1,491	2,325	2,819	2,769	2,002	18,201
その他の収益(費用)	Other income (expenses):						
受取利息及び受取配当金	Interest and dividend income	103	121	163	232	246	2,237
支払利息	Interest expenses	(137)	(150)	(134)	(76)	(67)	(614)
その他の損益(純額)	Other—net	(1,886)	469	84	696	198	1,803
税金等調整前当期純利益(損失)	Income (loss) before income taxes and other	(429)	2,766	2,931	3,622	2,380	21,628
法人税・住民税及び事業税	Income taxes	295	574	1,600	1,403	652	5,929
法人税等調整額	Deferred income taxes	(436)	478	(468)	(69)	229	2,090
少数株主利益	Minority interests	321	315	293	409	438	3,985
当期純利益(損失)	Net income (loss)	¥ (609)	¥ 1,396	¥ 1,506	¥ 1,879	¥ 1,059	\$ 9,623

連結キャッシュフロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

		百万円 / Millions of Yen					千米ドル / Thousands of U.S. Dollars
		2003/11	2004/11	2005/11	2006/11	2007/11	2007/11
営業活動によるキャッシュフロー	Operating Activities:						
税金等調整前当期純利益(損失)	Income (loss) before income taxes and other	¥ (429)	¥ 2,766	¥ 2,931	¥ 3,622	¥ 2,380	\$ 21,628
減価償却費	Depreciation and amortization	883	908	918	888	943	8,578
引当金の増減額	Increase (decrease) in allowances	(476)	593	443	567	77	707
短期投資・投資有価証券評価損益、売却損益	Gain (loss) on sales and valuation of short-term investments and investment in securities—net	(25)	(271)	(113)	11	22	200
固定資産除売却損益	Gain (loss) on sales and disposal of non-current assets—net	362	(88)	(163)	(360)	(56)	(509)
売上債権の増減額	(Increase) decrease in notes and accounts receivable, trade	709	(674)	219	720	(379)	(3,449)
棚卸資産の増減額	(Increase) decrease in inventories	(1,697)	769	(772)	(59)	(1,210)	(10,997)
仕入債務の増減額	Increase (decrease) in notes and accounts payable, trade	575	(1,935)	773	(209)	278	2,534
その他営業活動によるキャッシュフロー	Other	27	646	(50)	(319)	(167)	(1,521)
小計	Subtotal	(70)	2,714	4,187	4,862	1,889	17,171
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends received	195	162	208	306	316	2,875
利息の支払額	Interest paid	(136)	(157)	(138)	(91)	(67)	(611)
法人税等の支払額	Income taxes paid	(611)	(380)	(701)	(1,935)	(1,299)	(11,805)
営業活動によるキャッシュフロー	Cash provided by (used in) operating activities	(622)	2,339	3,557	3,141	839	7,629
投資活動によるキャッシュフロー	Investing Activities:						
定期預金の預入・払戻による収支	(Increase) decrease in time deposits—net	(190)	(60)	567	(200)	(689)	(6,266)
短期投資・投資有価証券の取得・売却による収支	Net payment for purchase and sale of short-term investments and investments in securities	(681)	745	(218)	1,110	262	2,385
固定資産の取得・売却による収支	Net payment for purchase and sale of non-current assets	(377)	(501)	(210)	(644)	(758)	(6,895)
その他投資活動によるキャッシュフロー	Other	250	(224)	(138)	292	583	5,302
投資活動によるキャッシュフロー	Cash provided by (used in) investing activities	(998)	(39)	0	558	(602)	(5,474)
財務活動によるキャッシュフロー	Financing Activities:						
借入金の借入・返済による収支	Repayment of borrowings—net	143	25	(816)	1,255	(933)	(8,479)
社債の発行による収入	Increase in issuance of bonds	3,953	—	—	—	—	—
社債の買入消却・償還による支出	Repayment on purchase and redemption of bonds	(2,040)	(800)	(2,000)	(3,000)	—	—
転換社債の買入消却・償還による支出	Repayment on purchase and redemption of convertible bonds	—	—	—	—	—	—
配当金の支払額	Dividends paid	(206)	(205)	(227)	(296)	(371)	(3,374)
その他財務活動によるキャッシュフロー	Other	(271)	(263)	(267)	(763)	(281)	(2,558)
財務活動によるキャッシュフロー	Cash provided by (used in) financing activities	1,579	(1,243)	(3,311)	(2,804)	(1,585)	(14,412)
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	(181)	(40)	114	10	(38)	(352)
現金及び現金同等物の増減額	Increase (decrease) in cash and cash equivalents	(223)	1,016	360	905	(1,387)	(12,609)
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of year	10,687	10,463	11,787	12,148	13,053	118,624
新規連結による現金等の増加額	Increase in cash and cash equivalents—due to newly consolidated companies	—	307	—	—	—	—
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of year	¥10,463	¥11,787	¥12,148	¥13,053	¥11,665	\$106,015